

Digitálne Dvojča pre HR



Elektronický systém evidencie operátorov, ktorý v reálnom čase umožňuje monitorovať kompetentnosť operátora vykonávať prácu na danej pozícii pre zabezpečenie požadovanej kvality vyrábaných produktov so zreteľom na bezpečnosť.

Popis problému

- ▶ Opakujúce sa kvalitatívne chyby (z dôvodu nedostatočných vedomostí a zručností operátora pre danú pozíciu)
- ▶ Neaktuálnosť matic zručností
- ▶ Nízka flexibilita operátorov rotovať
- ▶ Nábeh nových zmien - znížený výstup z linky, zvýšená chybovosť

**Odstránenie
kvalitárskych
chýb
monitorovaním
zručností
operátora
v reálnom čase**

Cieľ projektu

- ▶ Alokovanie kompetentných operátorov na pracovné pozície
- ▶ Zníženie strát a kvalitatívnych chýb pri nábore nových operátorov a pri zvýšenom absenteizme
- ▶ Efektívne plánovanie a monitorovanie rozvoja matic zručností operátorov
- ▶ Vizualizácia obsadenosti pracovných pozícií operátormi s požadovaným levelom zručností

Začiatok implementácie

Október 2019

Výsledok

- ▶ Zníženie opakujúcich sa kvalitatívnych chýb z dôvodu nedostatočných kompetencií operátora (-37%)
- ▶ Zvýšenie flexibility operátorov rotovať na jednotlivých pozíciách (+58%)
- ▶ Zníženie straty pri otváraní nových zmien (stratené kusy, scrap, reworky) (-18%)

Výhody

- ▶ Vizualný prehľad o aktuálnej situácii na pracovisku a jednotlivých pracovných pozíciách v reálnom čase
- ▶ Kontrola zotrénovanosti operátorov a aktuálna matica zručností
- ▶ Záznamy o práci operátorov (možnosť spätne dohľadať dáta)