

# Rozvojový program v meniacom sa prostredí

**Rozvojový program, ktorý neodradila ani pandémia, práve naopak ho posilnila a viac prepojila získané vedomosti s ich využitím v praxi.**

## Popis problému

- ▶ Slabšie soft skills zručnosti prvolíniových manažérov
- ▶ Potlačenie rozvojových potrieb počas pandémie
- ▶ Ťažšie prispôsobovanie sa meniacim sa podmienkam
- ▶ Slabšia spolupráca medzi niektorými oddeleniami

**Schopnosť  
prispôsobovať  
sa meniacemu  
prostrediu**

## Cieľ projektu

- ▶ Rozvoj zručností prvolíniových manažérov v meniacom sa prostredí
- ▶ Adaptácia a využitie získaných zručností v reálnom pracovnom prostredí
- ▶ Networking medzi prvolíniovými manažermi naprieč oddeleniami spoločnosti

## Začiatok implementácie

**November 2019**

## Výsledok

- ▶ Vyššia zaangažovanosť, proaktivita supervízorov a zvýšená aktivita i samostatnosť zamestnancov vo výrobných oddeleniach
- ▶ 20% zlepšenie v hodnoteniach supervízorov projektu implementácie zmeny, ktorí tak dosahujú nadštandardný výkon
- ▶ Zlepšenie Employee Engagementu o 13% u zamestnancov, ktorých riadia práve členovia implementačného tímu projektu implementácie zmeny
- ▶ Viditeľný vlastnícky prístup pracovníkov výrobných oddelení, ktorý priniesol zníženie, resp. odstránenie potrebných externých servisných zásahov, ktoré prebiehali v priemere 3x ročne pri určitých zariadeniach a prinášajú tak aj zníženie nákladov spoločnosti

## Výhody

- ▶ Zlepšenie leadership zručností účastníkov programu a ich využitie v reálnom pracovnom prostredí
- ▶ Schopnosť prispôsobovať sa meniacemu prostrediu cez organizáciu samotného rozvojového programu, ale i jednotlivé projekty implementácie zmeny účastníkov rozvojového programu
- ▶ Zmena kultúry, ktorá priniesla väčšiu zodpovednosť a samostatnosť zamestnancov vo výrobných oddeleniach cez projekt implementácie zmeny Ownership (Ownership je projekt zameraný na vzbudenie vlastníckeho prístupu zamestnancov v rámci výrobných procesov, strojov, či systémov. Je založený na autonómii, disciplíne a proaktivite týchto pracovníkov.)
- ▶ Zavedenie a realizácia projektov v rámci implementácie zmeny